

**CONSEJO DIRECTIVO
DEL SISTEMA MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO**

27 DE ENERO DE 2011

Siendo las 8:00 horas del 27 de enero de 2011, en el Salon Reforma del Quality Inn, se llevo a cabo la Primera Reunión Ordinaria del Consejo Directivo del SIMAS Piedras Negras (01/2011) con la asistencia y participación de los presentes de acuerdo al siguiente orden del día.

1. Bienvenida y Lista de Asistencia.- Presidente del Consejo Directivo de SIMAS.
2. Lectura y Firma para aprobación, en su caso de la Minuta de la Reunión Anterior.
3. Presentación para aprobación, en su caso del Estado de Resultados y Balance General a Diciembre del 2010.
4. Presentación de indicadores de la Subgerencia Comercial.
5. Entrega de Informe de Actividades por parte de la Comisaria de SIMAS Piedras Negras.
6. Clausura

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

1.- Bienvenida y Lista de Asistencia

El Lic. Fernando Puron Johnston, Secretario Técnico del Consejo de SIMAS, toma la palabra para dar la bienvenida a los integrantes de este Consejo y disculparse de parte del C.P. Óscar Fernando López Elizondo, Presidente Municipal y Presidente del Consejo Directivo de SIMAS por no poder asistir a la primera reunión del consejo ya que se encuentra realizando actividades de trabajo en la Ciudad de México, así mismo procede a dar lectura al orden del día para la aprobación de este por los integrantes del consejo, siendo este aprobado por unanimidad.

2.- Lectura y Firma de la Minuta de la Reunión Anterior

El Lic. Fernando Puron menciona a los presentes que la lista de asistencia de esta reunión se encuentra circulando para su firma correspondiente, de igual manera pone a consideración de los integrantes la minuta de la reunión anterior correspondiente al mes de noviembre, aprobándose y siendo esta firmada por todos los miembros del consejo, quedando de igual manera asentada en libro correspondiente de actas.



Handwritten signatures of the council members, including the Secretary and the President, at the bottom of the document.



**CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO**
PIEDRAS NEGRAS, COAHUILA



3.- Presentación para aprobación, del Balance General, Estado de Resultados y Variaciones del presupuesto a Diciembre del 2010.

El Secretario Técnico cede la palabra a la C.P. Ana Belia Ortega Sánchez, Subgerente Administrativo quien toma la palabra para exponer ante los integrantes del consejo el estado de resultados del mes de Diciembre del 2010 correspondiente al punto número tres dentro del orden del día.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

ACTIVO	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
ACTIVO CIRCULANTE	
CAJA	\$ 50
BANCOS	617
INVERSIONES BANCARIAS	34
DEUDORES DIVERSOS	686
ALMACEN	771
IVA POR ACREDITAR	10,804
ANTICIPO A PROVEEDORES	1,150
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	\$ 14,112

ACTIVO	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
ACTIVO FIJO	
TERRENOS Y EDIFICIOS	\$ 3,194
EQUIPO DE TRANSPORTE	2,142
MAQUINARIA Y EQUIPO	4,673
MUEBLES Y ENSERES	1,000
EQUIPO DE COMPUTO	103
OBRAS EN PROC. AGUA Y ALCANT.	78,912
TOTAL ACTIVO FIJO	90,024
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	337
SUMA DE ACTIVO	\$ 104,474

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including a large signature at the top right and several smaller ones below it.

PASIVO	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
PASIVO CIRCULANTE	
PROVEEDORES	\$ 3,438
ACREEDORES DIVERSOS	5,535
IMPUESTOS Y DERECHOS POR PAGAR	10,275
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	\$ 19,248

PASIVO	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
PASIVO FIJO	
DOCTS. POR PAGAR A L. PLAZO	\$ 23,187
TOTAL PASIVO	\$42,435
CAPITAL CONTABLE	
PATRIMONIO	\$ 7,919
RESULTADOS EJ. ANTERIORES	55,729
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-1,609
TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 62,039
SUMA DE PASIVO Y CAPITAL	\$ 104,474

ESTADO DE RESULTADOS DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE

NOMBRE DE LA CUENTA	DICIEMBRE	ACUMULADO
INGRESOS		
INGRESOS OPERATIVOS	8,139,124.91	90,610,272.73
BONIFICACIONES Y/O AJUSTES TECNICOS	-370,807.57	-3,336,048.64
TOTAL DE INGRESOS	7,768,317.34	87,274,224.09

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including a large signature at the bottom right.

**CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO**
PIEDRAS NEGRAS, COAHUILA

NOMBRE DE LA CUENTA	DICIEMBRE	ACUMULADO
EGRESOS		
GASTOS OPERATIVOS		
SERVICIOS PERSONALES	4,218,191.71	46,254,920.20
SERVICIOS GENERALES	2,019,620.92	22,534,237.79
MANTENIMIENTO DE BIENES	475,466.12	5,981,413.47
MATERIALES Y SUMINISTROS	544,219.87	6,339,543.06
TOTAL DE GASTOS OPERATIVOS	7,257,498.62	81,110,114.52
GASTOS FINANCIEROS	\$145,362.00	\$3,782,019.58
TOTAL EGRESOS	\$7,402,860.62	\$84,892,134.10
REMANENTE DE INVERSION	\$365,456.72	\$2,382,089.99

VARIACIONES DEL PRESUPUESTO EJERCICIO 2010

NOMBRE DE LA CUENTA	REAL ACUMULADO DICIEMBRE 2010	PRESUPUESTO ACUMULADO DICIEMBRE 2010	VARIACION \$ %
INGRESOS			
INGRESOS OPERATIVOS	90,610,172.63	88,696,780.66	1,913,491.98
BONIFICACIONES Y/O AJUSTES TECNICOS	-3,336,148.64	-3,575,826.91	239,778.27
TOTAL DE INGRESOS	87,274,024.09	85,120,953.75	3%
EGRESOS			
GASTOS OPERATIVOS			
SERVICIOS PERSONALES	46,254,920.20	46,403,023.25	-148,103.05
SERVICIOS GENERALES	22,534,237.79	22,429,196.66	105,041.13
MANTENIMIENTO DE BIENES	5,981,413.47	6,024,375.20	-42,961.73
MATERIALES Y SUMINISTROS	6,339,543.06	5,707,660.03	631,883.03
GASTOS OPERATIVOS	81,110,114.52	80,564,255.14	
GASTOS FINANCIEROS	3,782,019.58	3,337,089.86	444,929.75
TOTAL EGRESOS	84,892,134.10	83,901,345.00	1%
REMANENTE DE INVERSION	2,382,089.99	1,219,608.75	

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including a large signature at the bottom and several smaller ones above it.

DEVOLUCION DEL IVA

	2007	TOTAL
IVA	2,450,242	2,450,242
ACTUALIZACION	420,156	420,156
TOTAL	2,870,398	2,870,398

IVA POR RECUPERAR

	2007	2008	TOTAL
IVA	293,720	1,274,405	1,568,125
ACTUALIZACION APROXIMADA	53,780	198,584	252,364
TOTAL	347,500	1,472,989	1,820,489

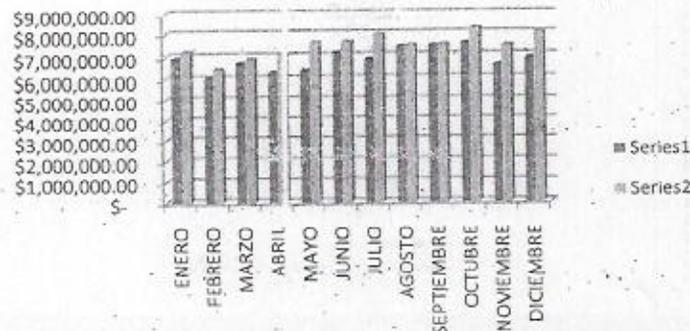
Una vez culminada la exposición por parte de la C.P. Ana Belia Ortega Sánchez, toma la palabra el Lic. Ignacio Guajardo Galindo, Gerente General de SIMAS, quien da una breve intervención para explicar que con lo que se recupero del IVA se pago a CNA lo que se tenía pendiente, de igual manera se está en espera de recibir en esta misma semana lo restante del 2007.

El Lic. Fernando Puron, Secretario del Consejo pide a los integrantes de este mismo dar su aprobación a este punto dentro del orden del día, quedando aprobados los Estados Financieros de Diciembre del 2010 así como las Variaciones del Presupuesto del ejercicio 2010, por unanimidad.

4.- Presentación de indicadores de la Subgerencia Comercial.

Una vez culminado el punto numero tres del orden del día el Lic. Fernando Purón Johnston cede la palabra para presentar el punto cuatro del orden del día, el cual esta a cargo de la C.P. Julia Ortega Urteaga, Sub Gerente Comercial quien se encargara de exponer este ante los miembros del consejo.

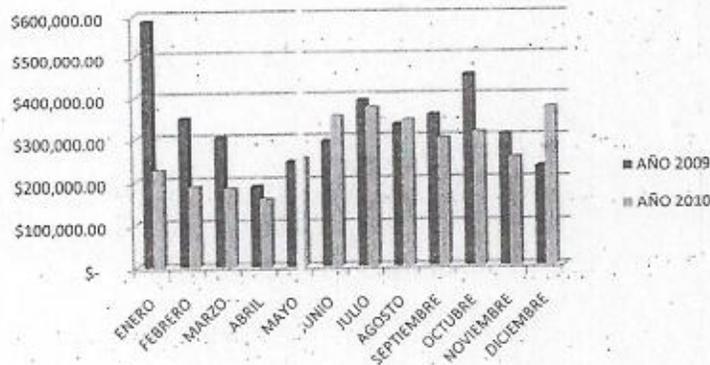
INGRESOS



[Handwritten signatures and notes on the right side of the page]

Periodo	2009	2010	%
ENERO	\$ 6,939,054.00	\$ 7,251,963.00	4%
FEBRERO	\$ 6,031,336.00	\$ 6,441,378.00	6%
MARZO	\$ 6,731,338.00	\$ 6,907,426.00	3%
ABRIL	\$ 6,325,736.00	\$ 7,100,766.00	11%
MAYO	\$ 6,394,047.22	\$ 7,627,799.64	16%
JUNIO	\$ 7,193,412.79	\$ 7,653,685.21	6%
JULIO	\$ 6,923,263.90	\$ 7,972,272.81	13%
AGOSTO	\$ 7,498,463.10	\$ 7,515,784.64	1%
SEPTIEMBRE	\$ 7,504,673.82	\$ 7,554,246.05	1%
OCTUBRE	\$ 7,638,352.10	\$ 8,295,069.36	8%
NOVIEMBRE	\$ 6,623,879.49	\$ 7,503,449.29	12%
DICIEMBRE	\$ 6,968,026.49	\$ 8,093,168.54	14%
Global	\$ 82,731,582.91	\$ 89,917,008.54	9%

BONIFICACIONES



Durante la presentación el Lic. Guajardo interviene para comentar en lo referente al servicio del agua, se han estado realizando cortes donde se cobra al usuario la apertura del pavimento esto en cuanto a los cortes que se realizan desde el punto de intersección.

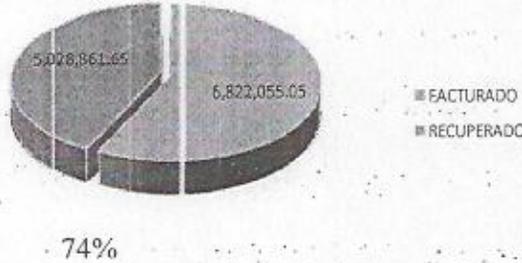
La C.P. Julia Ortega hace mención que se han contabilizado más de 1,600 nuevos usuarios, de los cuales 500 o 600 usuarios aproximadamente tienen arriba de 12 meses de adeudos, el 30% para documentar en el mes de febrero.

De igual manera informa que se tiene un programa para la regularización de 100 contratos por mes, la instalación de 300 medidores y se continuara con SIMAS en tu colonia.

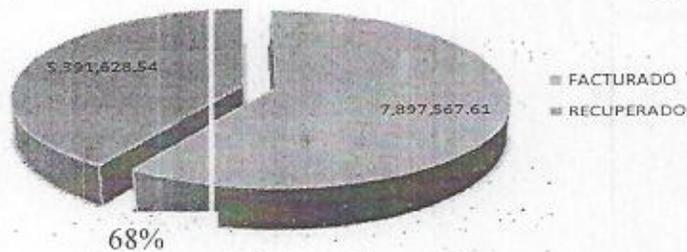


REPORTE DE EFICIENCIA COMERCIAL

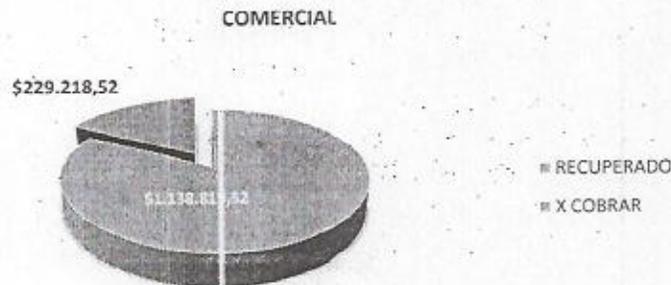
Facturado vs Recuperado
 De 0 a 2 Meses de Consumo
 Consumo del Mes de Noviembre a Cobrar en Diciembre 2010



Facturado vs Recuperado
 De 3 a 12 Meses de Consumo
 Consumo del Mes de Noviembre a Cobrar en Diciembre 2010



EFICIENCIA COMERCIAL



[Handwritten signatures and marks on the right side of the page]

La C.P. Julia Ortega informa que a la fecha se trabaja con personal de confianza en lo que se refiere al programa de instalación de medidores, teniendo este un costo de \$15.00 la instalación con el personal de confianza.

Se tiene destinado la instalación de 3,000 medidores, estos trabajos se iniciaran por diferentes zonas residenciales y después populares, en cuanto a lo industrial esto ya esta medible.

[Handwritten signature at the bottom right]

5.- Entrega de Informe de Actividades por parte de la Comisaria de SIMAS Piedras Negras.

El Lic. Fernando Puron Johnston pasa al punto cinco dentro del orden del día el cual esta a cargo del Lic. Juan Jesus Resendiz, Comisario de SIMAS.

INFORME ANUAL COMISARÍA SIMAS PN

OBRAS CONCLUIDAS																					
OBRA	SECTOR	DESCRIPCIÓN	INVERSIÓN	2010																	
				D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D					
RED DE DRENAJE	NUEVA IMAGEN	150 ML DE RED DE ATARJEAS	MUNICIPAL \$ 81,550																		
INTRODUCCIÓN DE DRENAJE SANITARIO	TIERRA Y ESPERANZA	200 ML DE RED DE ATARJEAS	MUNICIPAL \$127,280																		
CONSTRUCCIÓN DE LINEA DE AGUA POTABLE	EJIDO EL MORAL CABECERÁ SAN ISIDRO	1,150 ML DE RED DE AGUA POTABLE	FEDERAL \$269,330																		
CONSTRUCCIÓN DE LINEA DE AGUA POTABLE	IGNACIO ZARAGOZA	257 ML DE RED DE AGUA POTABLE	MUNICIPAL \$95,473.30																		
CONSTRUCCIÓN DE LINEA DE RED DE ATARJEAS	IGNACIO ZARAGOZA	273 ML RED DE ATARJEAS	MUNICIPAL \$169,612.34																		
CONSTRUCCIÓN DE SUBCOLECTOR Y RED DE DRENAJE	EJIDO VILLA DE FUENTE	668.58 ML DE SUBCOLECTOR, RED DE ATARJEAS Y DESCARGAS SANITARIAS	FED, EDO, MPAL \$1'393,931																		
CONSTRUCCIÓN DE COLECTOR "CENTENARIO"	INSTALACIÓN DEL PUENTE INTERNACIONAL II		MUNICIPAL (PRÉSTOS Y FONDOS (RIF) \$10'700,000																		

OBRAS CONCLUIDAS																					
OBRA	SECTOR	DESCRIPCIÓN	INVERSIÓN	2010																	
				D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D					
INTRODUCCIÓN DE DRENAJE SANITARIO	EL CENIZO	CONSTRUCCIÓN DE 712 ML DE RED DE ATARJEAS	MUNICIPAL \$306,580																		
INTRODUCCIÓN DE RED DE AGUA POTABLE	EJIDO PIEDRAS NEGRAS	CONSTRUCCIÓN DE 920 ML DE RED DE DISTRIBUCIÓN Y LINEA DE CONDUCCIÓN	MUNICIPAL \$314,323																		
REPOSICIÓN DE RED DE AGUA POTABLE	ZONA CENTRO GRAN PLAZA	900 ML DE RED DE AGUA POTABLE	ESTATAL \$4'725,890																		

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including a large signature at the top right and several others below it.

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.

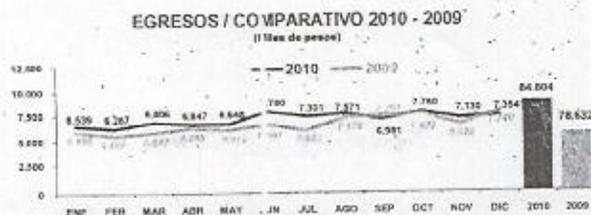
OBRAS CONCLUIDAS																				
OBRA / AVANCE	SECTOR	DESCRIPCIÓN	INVERSIÓN	2010																
				D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
REPOSICIÓN DE RED DE ATARJEAS	ZONA CENTRO GRAN PLAZA	603.8 ML RED DE ATARJEAS, CONSTRUCCIÓN DE 17 DESCARGAS DOMICILIARIAS Y REGISTROS.	ESTATAL \$3'255,453																	
INTRODUCCIÓN DE RED DE AGUA POTABLE	EJIDO PIEDRAS NEGRAS	383 ML DE RED DE AGUA POTABLE	MUNICIPAL \$ 140,000																	
INTRODUCCIÓN DE RED DE AGUA POTABLE	COL. EL NOVAL	185 ML DE RED DE AGUA POTABLE	MUNICIPAL \$ 110,000																	

OBRAS EN PROCESO																				
OBRA / AVANCE	SECTOR	DESCRIPCIÓN	INVERSIÓN	2010																
				D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
INTRODUCCIÓN DE RED DE AGUA POTABLE	COL. LOS PINOS	765 ML DE RED DE AGUA POTABLE	MUNICIPAL \$175,535.13																	
INTRODUCCIÓN DE RED DE AGUA Y DRENAJE	TIERRA Y ESPERANZA	310ML DE CONSTRUCCIÓN DE LINEAS DE AGUA Y DRENAJE	MUNICIPAL \$ 245,000																	

Resumen de Inversiones de obras

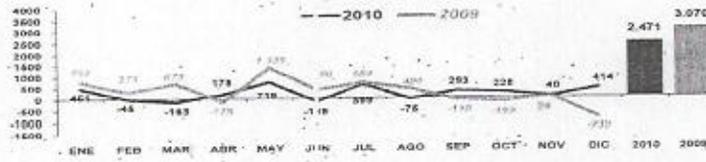
INVERSIÓN	CONCLUIDAS		EN PROCESO		TOTAL	%
	MONTO	%	MONTO	%		
MUNICIPAL	13,438,749.64	62%	420,535.13	100%	13,859,284.77	63%
ESTATAL	7,981,351.00	37%	0.00	0%	7,981,351.00	36%
FEDERAL	269,330.00	1%	0.00	0%	269,330.00	1%
TOTAL	21,689,430.64	100%	420,535.13	100%	22,109,965.77	100%

2.- ESTADOS FINANCIEROS.

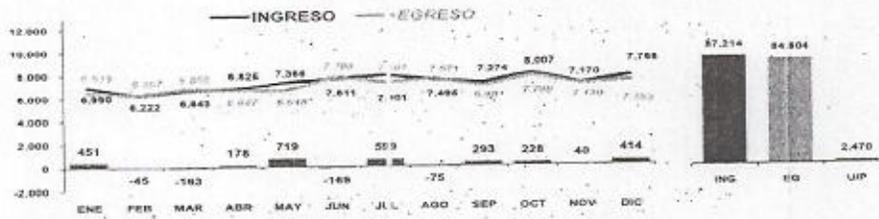


[Handwritten signatures and scribbles on the right side of the page]

REMANENTE DE INVERSIÓN / COMPARATIVO 2010 - 2009
(Miles de pesos)



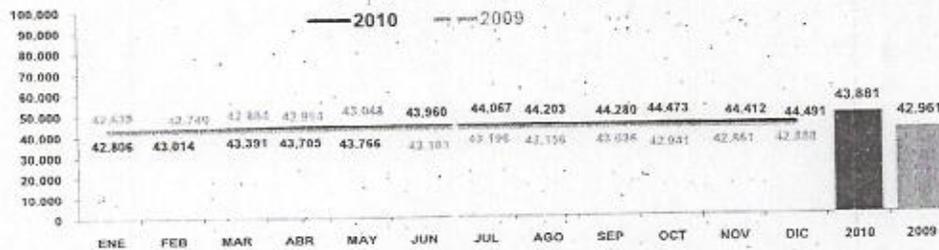
EJERCICIO 2010 / INGRESOS / EGRESOS / REMANENTE DE INVERSIÓN
(Miles de pesos)



RECUPERACIÓN DEL IVA

EJERCICIO	SALDO A FAVOR	ACTUALIZACIONES	TOTAL RECIBIDO
2005	\$1,160,544	\$264,688	\$1,425,232
2006	\$2,557,708	\$430,967	\$2,837,723
TOTAL	\$3,718,252	\$695,655	\$4,262,955

Usuarios registrados en el área comercial.



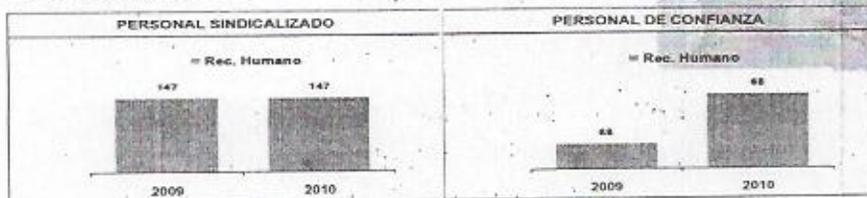
Nota: Como se observa se tiene un incremento constante moderado sobre los usuarios que se están agregando al padrón de SIMAS.

SISTEMA DE INFORMACIÓN

Durante los primeros 3 meses del año del 2010 se realizó un análisis para adquisición de un sistema de información enfocado principalmente a los Sistemas de Agua, particularmente el área Comercial se requería de información veraz y oportuna por lo que se decidió de adquirir ACUASIS. El sistema ha permitido tener la información al día, de las diferentes cajas externas, reportes para la toma de decisiones, procesos en línea etc. Este sistema se puso en operación en Abril del 2010 y sigue funcionando perfectamente en el área comercial.

[Handwritten signatures and initials on the right side of the page]

3.- RECURSOS HUMANO.



CURSOS DE CAPACITACIÓN.

FECHA	CURSO	FECHA	CURSO
OCT	CINCO "S".	MAY	MOTIVACIONAL
OCT	INSTRUCTOR INTERNO.	ABR	GESTIÓN DE ORGANISMOS OPERADORES
AGO - DIC	SEGURIDAD E HIGIENE	JUN	SOLDADURA
MAY	MANEJO DE GAS CLORO	JUN - JUL	PRIMEROS AUXILIOS
MAR-MAY	ATENCIÓN AL CLIENTE	FEB	RUTAS DE EVACUACIÓN
MAR - MAY	CALIDAD DE SERVICIO	OCT	ICAI

NOTA: Se cumplió a un 95% la programación de cursos, con una participación de 281 personas del Sistema Municipal de Aguas y Saneamiento de Piedras Negras.

4.- INDUSTRIA LIMPIA.

CERTIFICACIÓN AMBIENTAL.

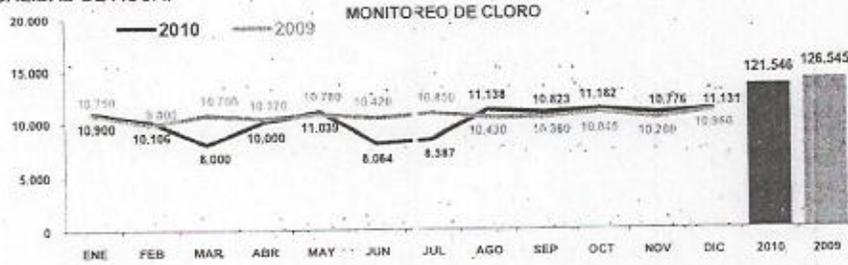
- PLAN DE ACCIÓN GENERADO POR AUDITORIA DE CAMPO, EL CUAL INCLUYE:
 - 1 MANUAL
 - 9 PROCEDIMIENTOS
 - 9 FORMATOS
- SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN AMBIENTAL, GENERANDO:
 - 1 MANUAL
 - 10 PROCEDIMIENTOS
 - 8 FORMATOS.
- ACTUALIZACIÓN DE ALMACENAMIENTO DE GAS CLORO DE 907 Y 65 KG.
- ACTIVIDADES DE CAMPO:
 - DELIMITACIÓN DE ÁREAS DE ALMACENAMIENTO DE MATERIA PRIMA.
 - SEÑALAMIENTO DE CÓDIGOS DE COLORES PARA TUBERÍAS DE GASES PELIGROSOS.
 - PINTURA A TUBERÍAS DE SUSTANCIAS PELIGROSAS.
 - ACTUALIZACIÓN DE BRIGADAS DE EMERGENCIAS.
 - FABRICACIÓN DE PROTECCIÓN DE CILINDROS DE GAS CLORO.
 - HOJAS DE SEGURIDAD EN ÁREAS DE ALMACENAMIENTO.

SANEAMIENTO.

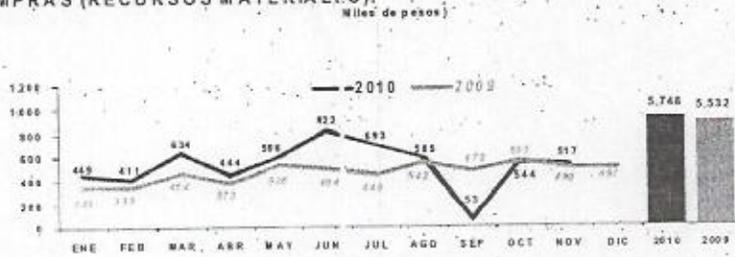
- CUMPLIMIENTO DE NORMATIVIDAD EN MATERIA DE AGUAS RESIDUALES, REALIZANDO UN TOTAL DE 340 VISITAS.
 - 224 VISITAS DE INSPECCIÓN AL COMERCIO ESTABLECIDO.
 - 116 VISITAS DE INSPECCIÓN A NUEVOS COMERCIOS.
- REUNIONES CON ENCARGADOS DE SEGURIDAD.
- PLÁTICAS A INDUSTRIAS, ESCUELAS, CÁMARA DE COMERCIO, FORO DE AGUA (ORGANIZADO POR SIMAS), CLUB ROTARIO.
- PROGRAMA PERMANENTE EN INDUSTRIAS Y COMERCIOS.

[Handwritten signatures and initials on the right side of the page]

CALIDAD DE AGUA.



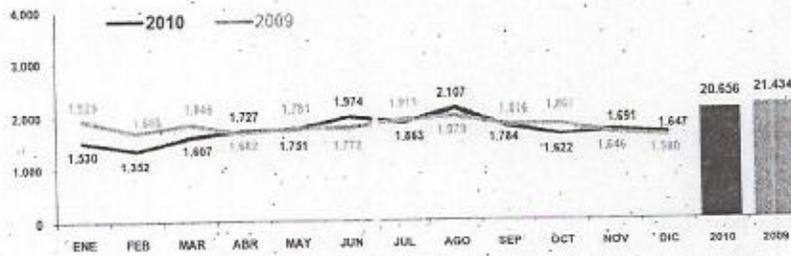
5.- COMPRAS (RECURSOS MATERIALES).



6.- PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN DEL AGUA.



COMPARATIVO DE AGUA ENVIADA
(liles de m3)



Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including a large signature at the top right and several others below it.

7.- ACTIVIDADES PERMANENTES DE LA COMISARIA

ARQUEOS DE CAJA	VERIFICACIÓN DE FACTURAS DE COMBUSTIBLES PARA PAGO
REVISIÓN DE TARJETAS CHECADORAS DE PERSONAL SINDICALIZADO Y DE CONFIANZA	SUPERVISIÓN DE TRABAJO DE CUADRILLAS EN FUGAS DE AGUA, DRENAJE, RECONEXIONES, ETC.
REGISTRO DEL CONSUMO DE COMBUSTIBLES A BITÁCORAS DE CADA VEHÍCULO.	REVISIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS
REVISIÓN Y APOYO DE ÓRDENES DE COMPRA	REVISIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE INDICADORES DE OTRAS AÉREAS EN FORMA ALEATORIA.
PARTICIPACIÓN EN LAS JUNTAS DE CONSEJO	REALIZACIÓN DE INVENTARIOS FÍSICOS AL ALMACÉN.
BÚSQUEDA DE ÁREAS DE OPORTUNIDAD	PLANEACIÓN PARA DEFINIR EN EL SISTEMA DE CONTROL DE INVENTARIOS PARA ALMACÉN

7.- CONCLUSIONES.

Al Consejo Directivo del Sistema Municipal de Aguas y Saneamiento de Piedras Negras.

En mi carácter de Comisario y en cumplimiento al Decreto 287, Artículo Decimo Tercero del 31-Agosto-1993, rindo a ustedes mi informe anual sobre la veracidad, suficiencia y responsabilidad de la información presentada por el Gerente.

He asistido a las juntas de Consejo a las que he sido convocado y he obtenido del Gerente, Subgerentes y Jefes de Departamento, la información sobre las operaciones, documentación y registros que considere necesario revisar.

En mi opinión, los criterios, políticas, información, considerada por el Gerente, son adecuados así como suficientes y se aplicaron en forma consistente, por lo tanto el Sistema Municipal de Aguas y Saneamiento de Piedras Negras refleja en forma veraz y razonable el buen desempeño y comportamiento del año 2010 en sus finanzas y procesos operativos.

6.- Clausura

El Lic. Fernando Puron Johnston, Secretario Técnico, agradece a todos los Consejeros Propietarios y Consejeros Suplentes así como invitados su asistencia en dicho Consejo Municipal y da por terminada la reunión siendo las 9:35 hrs, firmando al calce los integrantes del Consejo Directivo.

[Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including a large signature at the top right and several smaller ones below it.]



**CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
MUNICIPAL DE AGUAS Y SANEAMIENTO**
PIEDRAS NEGRAS, COAHUILA



C.P. Óscar Fernando López Elizondo
Presidente del Consejo Directivo _____

Lic. Ignacio Guajardo Galindo
Gerente General de SIMAS _____

Lic. Juan Jesús Resendiz de la Cruz
Comisario del SIMAS _____

Lic. Fernando Purón Jonhston
Secretario Técnico del Consejo Directivo _____

Ing. Alfredo Lucero Montemayor
Director de Imagen Urbana y Ecología _____

C.P. Anteo Ayala Garza
Representante de CANACINTRA *PN/PP* _____

Ing. Sergio Dávila Flores
Director San Luis Rassini Piedras Negras _____

Lic. Jesús Mario Flores Farías
Colegio de Notarios del Estado de
Coahuila Delegación del Distrito Río Grande _____

Ing. Héctor Alonso de Hoyos Barrientos
Representante CANACO _____

Lic. Rolando Gonzalez
Consejo de la Industria Maquiladora _____

Ing. Ricardo García Ríos
Club Rotario de Piedras Negras, A.C. _____

Ing. José Antonio Rocha Cruz
Vicepresidente Asociación de Agentes Aduanales _____

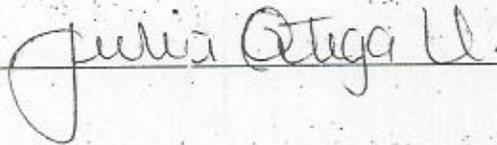
Ing. Edmundo Costabella Gómez
Colegio de Ingenieros Civiles de Rio Grande A.C. _____

INVITADOS:

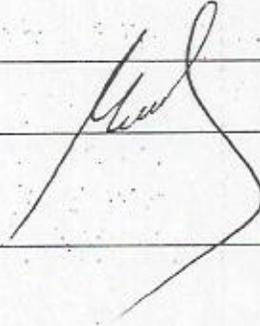
C.P. Ana Belia Ortega Sánchez
Sub Gerente Administrativo



C.P. Julia Ortega Urteaga
Sub Gerente Comercial



Ing. Roberto Pope Rodriguez
Sub Gerente de la Red de Drenaje de SIMAS.


Ing. GONZALO CASTAÑO

